Projektmanagement im Bäderbau

„Erfolgsfaktoren für den Erhalt von Schwimmbädern“

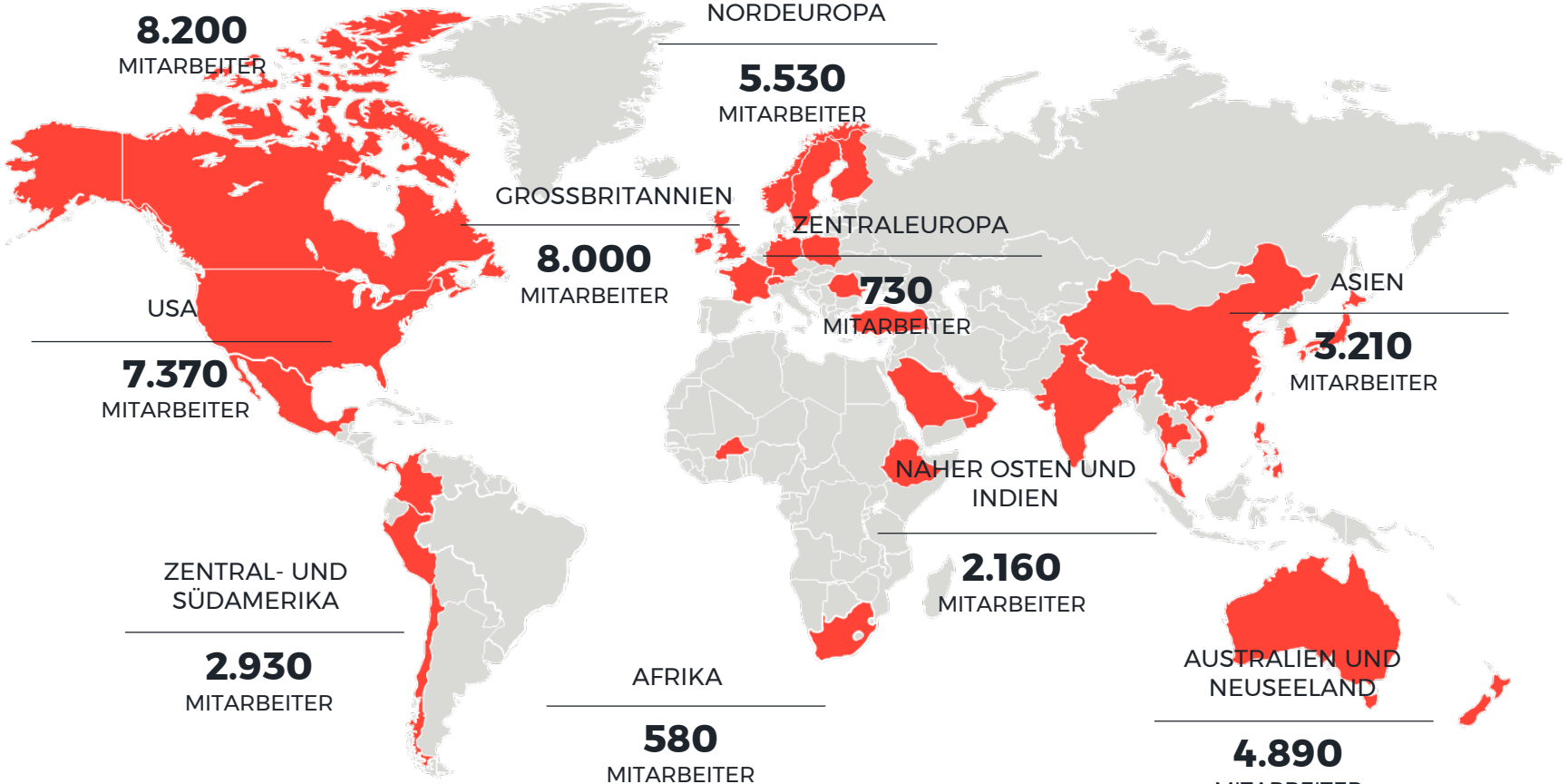
Global denken

43.600 Mitarbeiter

550 Büros

40 Länder

5 Kontinente



167
WSP Deutschland AG

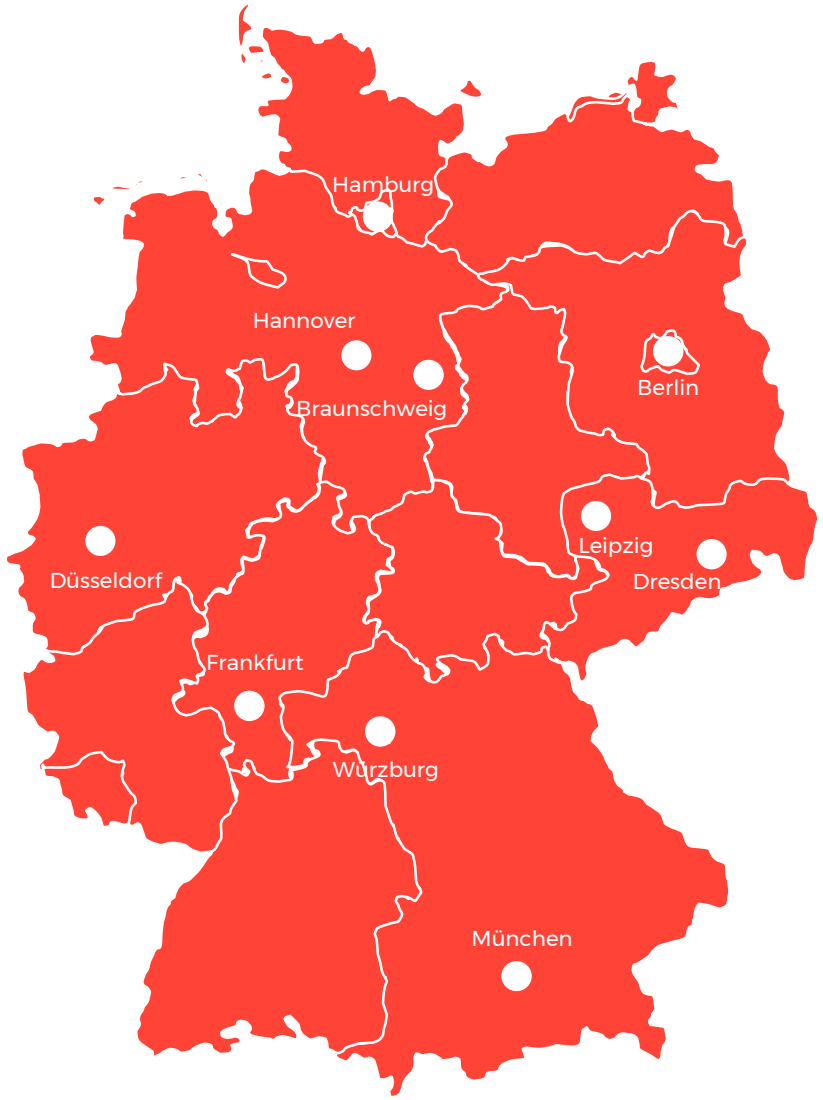
146
WSP Infrastructure Engineering

80
WSP Airport & Transport

5
Disziplinen

Lokal handeln

- 400 Mitarbeiter
- 10 Niederlassungen
- 5 Disziplinen
  - Baumanagement
  - Technische Ausrüstung
  - Umwelt
  - Infrastructure Engineering
  - Projektmanagement
    - *Projektentwicklung & Machbarkeitsstudien*
    - *Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen*
    - *Projektsteuerung & -leitung*
    - *Organisation & Koordination*
    - *Überwachung & Controlling*
    - *Risiko- & Anti-Claim Management*
    - *Investitionskostenprüfungen & -optimierung*



Dipl.-Ing. (FH)
Simon Wenger

Niederlassungsleitung Würzburg

12 Jahre im Unternehmen
13 Jahre Berufserfahrung

Senior-Projektleiter,
Projektsteuerung- und management

- verantwortlich für **sports and stadia** Deutschland
- besondere Kenntnisse im Öffentlichen Bauen
- Projektentwicklung, Standortanalysen, Machbarkeitsstudien
- Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen
- Moderation und Bürgerbeteiligungen
- ÖPP-Verfahren, GU-Ausschreibung und VgV-Verfahren
- Förderprogramme und -management
- SiGe-Koordinator
- Zertifizierung BIM-Projektmanager (12/2018)

Seepferdchen | 1982

ZEUGNIS
FÜR FRÜHSCHWIMMER
- Seepferdchen -

Wenger Simon

hat folgende Leistungen erfüllt

1. Sprung vom Beckenrand und 25 m Schwimmen
2. Heraufholen eines Gegenstandes mit den Händen aus schultertiefem Wasser

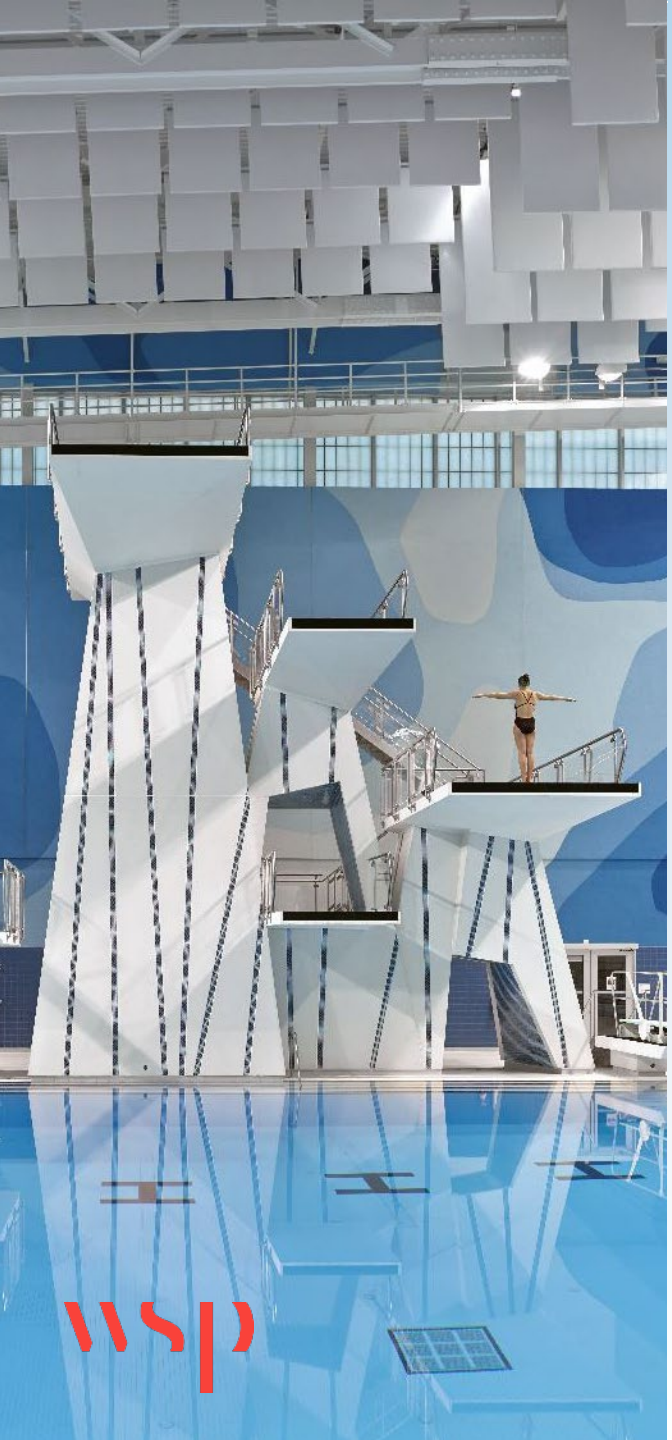
und ist berechtigt, das Frühschwimmerabzeichen – Seepferdchen – zu tragen.

Karlstadt
Ort

05.07.82
Datum

Stempel

17/82/10
Prüfer und Nr.

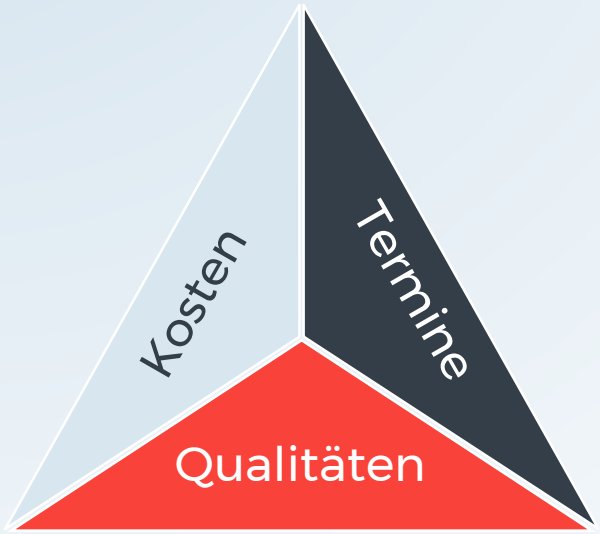


Projektmanagement | Definition und Aufgabe

Projektmanagement (PM) bedeutet das Initiieren, Planen, Steuern, Kontrollieren und Abschließen von Projekten.

Aufgabe des Projektmanagers ist es, die Erwartungen des Auftraggebers an das Projekt so weit wie möglich zu erfüllen.

Der Projektmanager bewegt sich dabei zwischen den sich gegenseitig beeinflussenden Größen:



Projektmanagement | Leistungsbild

Etabliert hat sich neben dem Leistungsbild HAV-Kom vor allem das Leistungsbild der AHO-Fachkommission „Projektsteuerung/ Projektmanagement“.

AHO Nr. 9 Projektmanagement in der Bau- und Immobilienwirtschaft, Stand Mai 2014

- § 2 Leistungsbild **Projektsteuerung**

  Übernahme von Auftraggeber Funktionen bei der Steuerung von Projekten mit mehreren Fachbereichen in Stabsfunktion.

- § 3 Leistungsbild **Projektleitung**

  Delegierbare Auftraggeber Leistungen mit Entscheidungskompetenzen/Vertretungsvollmacht gegenüber Projektbeteiligter in Linienfunktion.

Projektmanagement | Leistungsbild

Die Aufgaben der Projektsteuerung gliedern sich klassischerweise auf in Handlungsbereiche und Projektstufen:

- **Handlungsbereiche**

  A Organisation, Information, Koordination und Dokumentation
  B Qualitäten und Quantitäten
  C Kosten und Finanzierung
  D Termine, Kapazitäten und Logistik
  E Verträge und Versicherungen

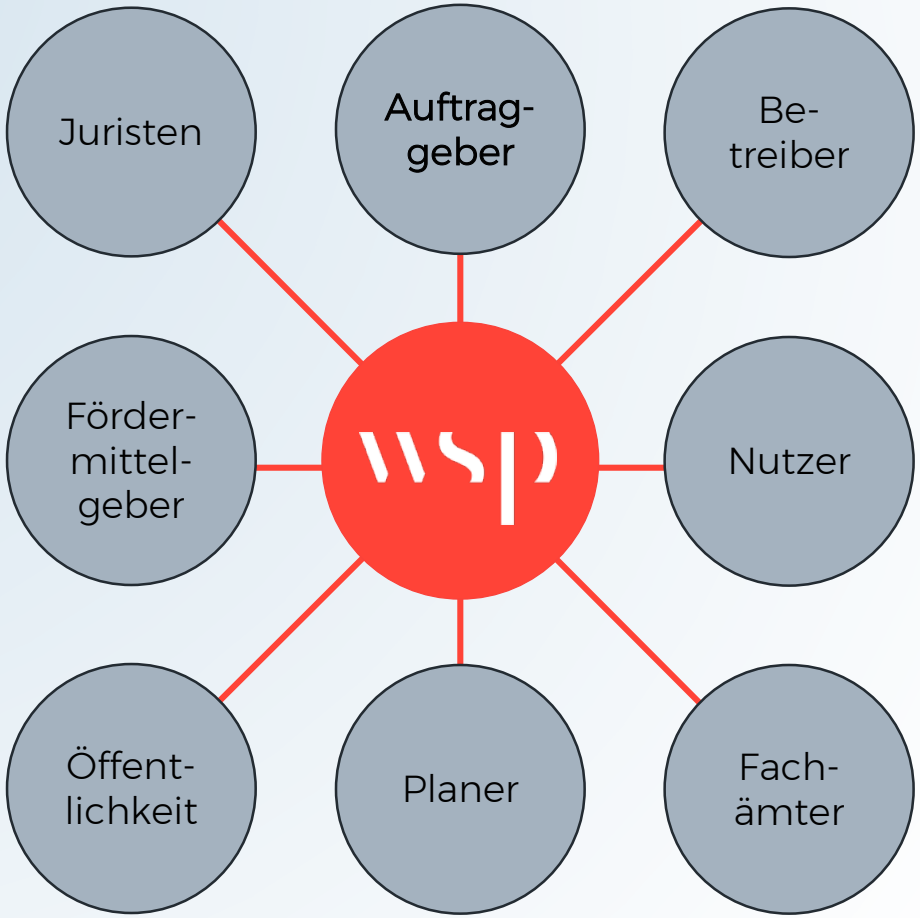
- **Projektstufen**

  1. Projektvorbereitung *(analog: HOAI LPH 1)*
  2. Planung *(analog: HOAI LPH 2-4)*
  3. Ausführungsvorbereitung *(analog: HOAI LPH 5-7)*
  4. Ausführung *(analog: HOAI LPH 8)*
  5. Projektabschluss *(analog: HOAI LPH 8+(9))*

Projektmanagement | Rolle im Projekt

Projektmanager ist:

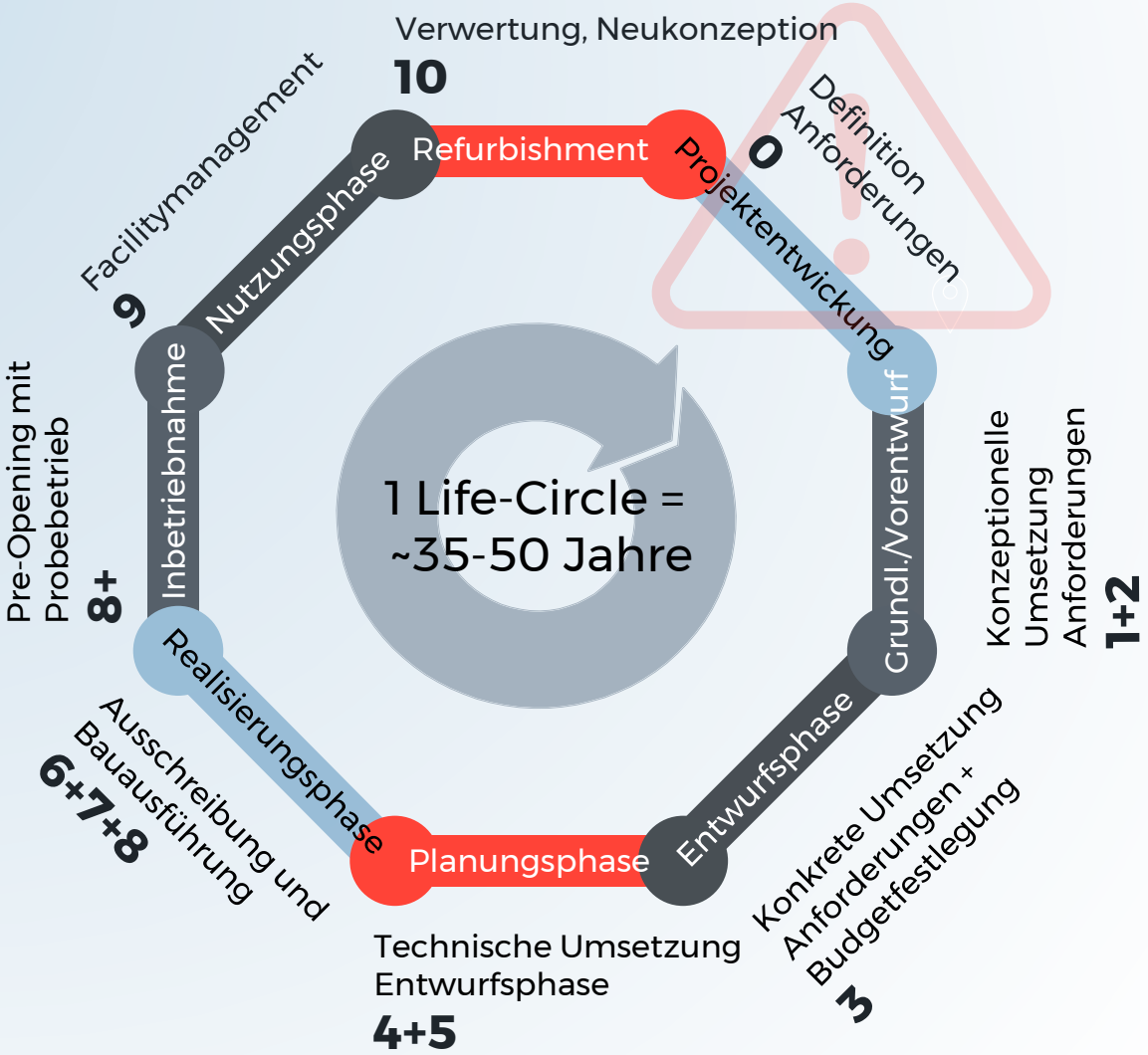
- zentrale Projektanlaufstelle für alle Projektbeteiligten
- direkter Vertreter des AG
- Koordinator und Controller
- Moderator und Motivator
- „Bauamt auf Zeit“



Projektmanagement | Gesamtlebenszyklus

Unterstützung für den Gesamtlebenszyklus von Objekten bei:

- Planungssicherheit
- Kosteneinhaltung
- Termintreue
- Organisation
- Kommunikation
- Dokumentation
- Inbetriebnahme
- Übergabe
- Projektabschluss



Projektmanagement | Besonderer Bäderbau

Öffentliche Bäder sind Sonderbauten und **BESONDERS** weil:

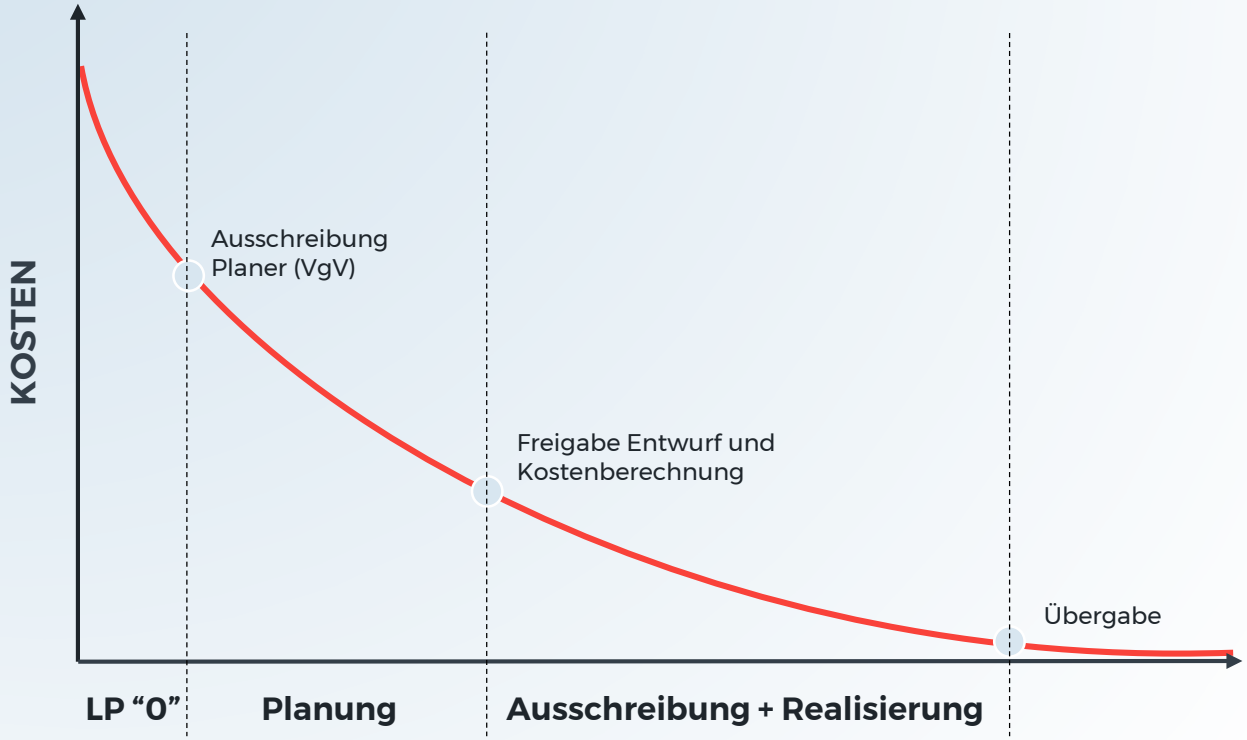
- baulich anspruchsvoll
- technisch komplex
- ökologisch bedenklich
- konzeptionell (oft) umstritten
- wirtschaftlich (meist) nicht darstellbar
- fördertechnisch kaum erwähnenswert
- politisch gefährlich
- betrieblich aufwendig

Projektmanagement | Leistungsphase „0“

Investitionskosten sind meist bereits ein K.o.-Kriterium.

Entscheidend sind jedoch die **Gesamtkosten** über den gesamten Lebenszyklus eines Bades, also vor allem auch die Folgekosten.

Die Beeinflussbarkeit von Kosten nimmt mit jeder Projektphase jedoch deutlich ab.



Projektmanagement | Leistungsphase „0“

Entscheidender Erfolgsfaktor zum Erhalt Öffentlicher Bäder ist die **Leistungsphase „0“** oder auch Projektentwicklungsphase.

Definition klarer Anforderungen, Projektziele und Finanzierungskonzepte

Projektmanagement im Bäderbau ist mehr...

Moderation
zwischen allen Projektbeteiligten, Politik und Öffentlichkeit auf Seiten des Auftraggebers

Identifikation
mit der Gesamtthematik Bäderbau

Emotion
für das Projekt

Motivation
des gesamten Projektteams

wsp.com